

POLÍTICA ESG

Kinea Private Equity Investimentos S.A.

Data efetiva: agosto de 2022

Revisado: março de 2026

Contents

1. Introdução.....	3
2. Objetivo.....	3
3. Abrangência	4
4. A Gestora	4
5. Organograma	4
6. Princípios	5
6.1 Transversalidade	5
6.2 Melhoria contínua	5
6.3 Proporcionalidade	5
7. Diretrizes.....	5
8. Papéis e Responsabilidades	6
9. Integração ESG.....	6
9.1 Conceito.....	6
9.2 Integração ESG nos processos de Investimento da Kinea Private Equity.....	9
10. Stewardship.....	11
11. Voto e Engajamento.....	11
12. Conflitos De Interesse	12
Atividades Corporativas.....	12
13.1 Gestão de Pessoas.....	12
13.2 Relacionamento com Fornecedores	13
13. Governança	13
14. Informações De Controle	13

1. Introdução

Para a Kinea Private Equity Investimentos S.A. (“Gestora”), a consideração de fatores ESG em sua cultura e em seus processos de investimentos se alinha à sua forma de atuação, que com um olhar cuidadoso para o mercado e suas necessidades, visa a excelência em gestão e gerenciamento de riscos e oportunidades de investimento.

Esta política acompanha o reconhecimento da Kinea sobre a importância crescente das questões ambientais, sociais e de governança corporativa (ESG, do inglês *environmental, social and governance*) para a indústria de investimentos, que requer das gestoras de recursos uma maior formalização e sistematização dessas práticas. Da mesma forma, ela atende aos requisitos da adesão da Kinea aos Princípios para o Investimento Responsável (PRI), maior acordo internacional para a integração de aspectos ESG ao processo de decisão de investimentos.

Para a Kinea, o investimento responsável envolve uma análise e compreensão ampliada da economia e suas diversas interações com o meio ambiente e a sociedade, por meio das melhores políticas e práticas de governança corporativa. As empresas que buscam a criação de valor de longo prazo devem ir além de suas operações, gerando valor para os seus *stakeholders* e estimulando uma abordagem sólida no planejamento, implementação e gestão dos aspectos ESG. Para a Gestora, a integração ESG se compõe de três estágios, conduzidos de forma concomitante e complementar à análise tradicional de investimentos:

- **Dever fiduciário:** como uma gestora de recursos de terceiros, a Kinea entende que a integração de fatores ESG, sempre que possível, à análise e gestão de ativos faz parte do seu dever fiduciário, em que são considerados os diversos fatores, financeiros e não financeiros, que podem impactar a rentabilidade dos portfólios no curto, médio e longo prazo;
- **Gestão de riscos:** a Gestora compreende que fatores ambientais, climáticas, sociais e de governança podem impactar a gestão de risco de entidades, nas suas diversas modalidades. Nesse sentido, sua análise e integração ao processo de investimentos, sempre que possível, implica em uma maior robustez no processo de tomada de decisão de investimentos;
- **Oportunidade de negócio:** a transição para uma economia de baixo carbono e o maior interesse da sociedade pelas questões ESG, bem como a maior pressão regulatória sobre o tema em diferentes regiões, tem o potencial de alavancar negócios e tecnologias em diferentes setores. A atenção a essas mudanças e a identificação de oportunidades de negócio pode ser relevante para os modelos de análise fundamentalista e valoração de diferentes classes de ativos investidos pela Gestora.

2. Objetivo

Definir o entendimento da Kinea Private Equity sobre investimento responsável, a sua integração no processo de investimento, monitoramento das investidas e gestão dos riscos e oportunidades inerentes a agenda ESG, bem como o alinhamento com as regulações e práticas de mercado.

3. Abrangência

Essa política é aplicável às atividades de gestão de recursos da Kinea Private Equity Investimentos S.A em seu investimento em companhias com sede no Brasil e atuação no mercado nacional e internacional. Essa política não se aplica à Kinea Investimentos S.A, que possui uma política de investimento sustentável própria e específica.

4. A Gestora

A Kinea Private Equity é uma gestora dedicada às atividades de investimento em, principalmente, empresas de capital fechado, que cresceu fundamentada em uma forte cultura de relacionamento com as empresas investidas e no desenvolvimento de seus funcionários. A gestora compartilha os preceitos de ética, responsabilidade e diligência do Itaú Unibanco e da Kinea Investimentos, plataforma de gestão especializada em fundos Multimercados, Imobiliário, Previdência, Ações, Renda Fixa, Agro e Infraestrutura. Desde a sua criação, um componente primordial da estratégia de investimentos da Kinea Private Equity é a adoção de estruturas de direitos/governança, com uma abordagem proativa e prática, com um alto nível de influência em cada companhia do portfólio.

Os potenciais riscos e diferenciais competitivos, inerentes aos fatores ESG, podem refletir nos resultados e retornos dos investimentos. Com isso, a Kinea Private Equity se compromete a compreender e, sempre que possível, integrar essas questões ao processo de análise, gestão e monitoramento de seus portfólios, conciliando fatores ESG com outras métricas-chave como riscos de liquidez, mercado, reputação, entre outros riscos relevantes ao crescimento e solidez dos ativos investidos.

5. Organograma

Imagem 1: Organograma Kinea Private Equity



6. Princípios

O processo de integração ESG se baseia nos seguintes princípios:

6.1 Transversalidade

A avaliação de questões ESG ocorre em paralelo e simultânea ao processo de avaliação e acompanhamento financeiro. Ainda que a Kinea Private Equity priorize o desempenho e performance nos investimentos, a gestora acredita que os processos em ESG são necessários e podem gerar valor financeiro. A abordagem ESG está alinhada com a estratégia da gestora em buscar resultados e retornos às sociedades investidas e aos investidores.

6.2 Melhoria contínua

A Kinea Private Equity entende que a integração de temas ESG nos investimentos é um processo em evolução contínua. Por essa razão, a gestora está no processo de aperfeiçoamento das abordagens e metodologias ora descritas na presente política, com o intuito de potencializar valor e mitigar riscos dos investimentos, sendo esse aprimoramento reflexo do dever fiduciário da gestora.

6.3 Proporcionalidade

A análise dos riscos e fatores ESG deve ser especialmente aprofundada em setores que oferecem maiores riscos e/ou oportunidades relacionados aos referidos fatores. Adicionalmente a Kinea Private Equity envidará melhores esforços para estimular o engajamento de temas e fatores ESG pelas investidas.

7. Diretrizes

Observados os princípios acima, os processos e controles relativos à Integração ESG devem observar as seguintes diretrizes:

- Análise de dados e informações ESG no processo de investimento e na tomada de decisão deve envidar os melhores esforços para:
 - i. considerar os riscos mais relevantes do respectivo segmento de atuação;
 - ii. buscar medidas de mitigação de risco e aproveitamento de oportunidades ESG;
 - iii. avaliar o desempenho ESG das investidas; e
 - iv. integrar fatores de desempenho ESG ao processo de decisão de investimento.
- Engajamento das Investidas
 - i. promover um diálogo com as empresas para compreender os desafios e oportunidades ESG;
 - ii. monitorar e, sempre que possível, influenciar o engajamento das investidas em ações que reduzam riscos e viabilizem o aproveitamento de oportunidades ESG;
 - iii. encorajar uma melhor transparência sobre sua performance em temas ESG relevantes;
 - v. envidar melhores esforços para contribuir na construção do plano de ação que

especifique metas para melhoria na performance econômica, assim como de fatores ambientais, sociais e de governança nas empresas investidas durante o período de investimento.

- Fortalecer processos e procedimentos que incentivem todas as áreas da gestora a integrar os aspectos ESG em suas rotinas e atividades

8. Papéis e Responsabilidades

Órgão/Executivo	Responsabilidade
Comitê Executivo	Responsável pela aprovação da Política de Investimento Responsável da Kinea Private Equity e pela definição de diretrizes gerais para avanço desta agenda ESG na gestora, contando com o apoio do ESG Officer para a execução das ações definidas pelo Comitê Executivo.
Área de Compliance e Controles Internos (compartilhada com a Kinea Investimentos)	Responsável por monitorar o cumprimento desta Política e monitorar se os processos e controles utilizados no processo de investimento estão aderentes a esta Política e seguindo orientação do Comitê Executivo
Equipe de Análise de Investimentos e Gestão	Responsável por: (a) Estruturar e manter processos adequados à inclusão de fatores ESG nas análises de ativos-objeto e escolha dos ativos; (b) Avaliar e considerar fatores ESG (positivos e/ou negativos) no processo de diligência e na tomada de decisão de investimento; e (c) Comunicar prontamente à Área de Riscos sempre que identificar riscos ESG potenciais para que as medidas cabíveis sejam tomadas de acordo com o apetite de risco e processos da gestora.
ESG Officer	Profissional responsável por liderar a execução das ações necessárias à integração dos fatores ESG pela Gestora, conforme diretrizes do Comitê Executivo
Área de Marketing (compartilhada com a Kinea Investimentos)	Responsável por apoiar o ESG Officer na Comunicação de ações e resultados das ações ESG de forma clara e transparente e na disseminação de informações e treinamentos ESG em toda a empresa

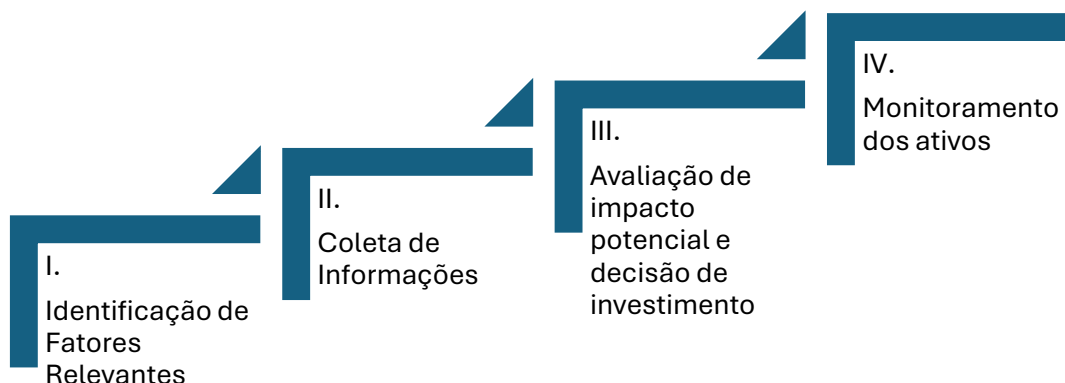
9. Integração ESG

9.1 Conceito

Para a Kinea Private Equity, a integração ESG se dá pela consideração de questões ambientais,

sociais e de governança de maneira transversal e sistematizada ao processo de investimento e monitoramento das investidas, somadas aos fatores econômicos/financeiros, conforme etapas a seguir:

Imagem 2: Etapas da integração ESG da Kinea Private Equity



No processo de análise das empresas **o esforço é concentrado em identificar, entender e considerar os fatores de maior potencial de impacto**, sejam eles positivos ou negativos, nos modelos de negócios avaliados. A **integração ESG não necessariamente restringe ou exclui investimentos**, mas sim fornece ao gestor uma visão holística dos riscos e oportunidades de cada operação especificamente.

O monitoramento com as companhias investidas ocorre anualmente através de uma ferramenta proprietária, cujo desenvolvimento foi realizado em conjunto com a consultoria especializada KPMG. A ferramenta tem como objetivo mensurar, de forma estruturada, os aspectos ambientais, sociais e de governança corporativa (ESG, do inglês *environmental, social and governance*) de cada companhia individualmente, em conformidade com referenciais e padrões internacionais, como IFC (International Finance Corporation), GRI (Global Reporting Initiative), SASB (Sustainability Accounting Standards Board) e Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS).

A ferramenta é composta por seções temáticas, cada uma delas subdividida em tópicos específicos que devem ser respondidos pelas companhias investidas. As respostas devem acompanhar justificativas e evidências, garantindo maior consistência, rastreabilidade e qualidade das informações.

Os subitens utilizados para avaliação das companhias estão listados abaixo:

- Ambiental
 - a. Gestão de Insumos (Input e Output)
 - b. Clima
 - c. Biodiversidade e Desmatamento
 - d. Incidentes Ambientais (últimos três anos)
- Social

- a. Colaboradores
- b. Clientes
- c. Fornecedores
- d. Comunidades
- e. Escândalos com Stakeholders (últimos três anos)
- Governança
 - a. Estratégia ESG
 - b. Controles Internos e Independência
 - c. Compliance
 - d. Escândalos com Governança

Após o preenchimento de cada item, a ferramenta consolida as informações e gera pontuações em diferentes níveis, incluindo a nota ESG global da companhia, notas por pilar (ambiental, social e governança) e as notas por subitem avaliados.

Adicionalmente, através do CNAE principal da companhia investida, é possível identificar o nível de risco setorial segundo a classificação do IFC (baixo, médio ou alto risco). A partir dessa informação, a ferramenta apresenta (i) a análise do desempenho ESG geral em relação ao potencial risco do setor e à potencial classificação de externalidade positiva; e (ii) desempenho por tema em comparação materialidade do tema para o respectivo setor.

O intuito da ferramenta não é somente analisar a situação da empresa no momento de preenchimento, mas também atuar como instrumento de direcionamento, oferecendo recomendações e sugestões de melhorias por item, apoiando a evolução contínua das práticas ESG.

Imagem 3: Ferramenta proprietária de mensuração ESG

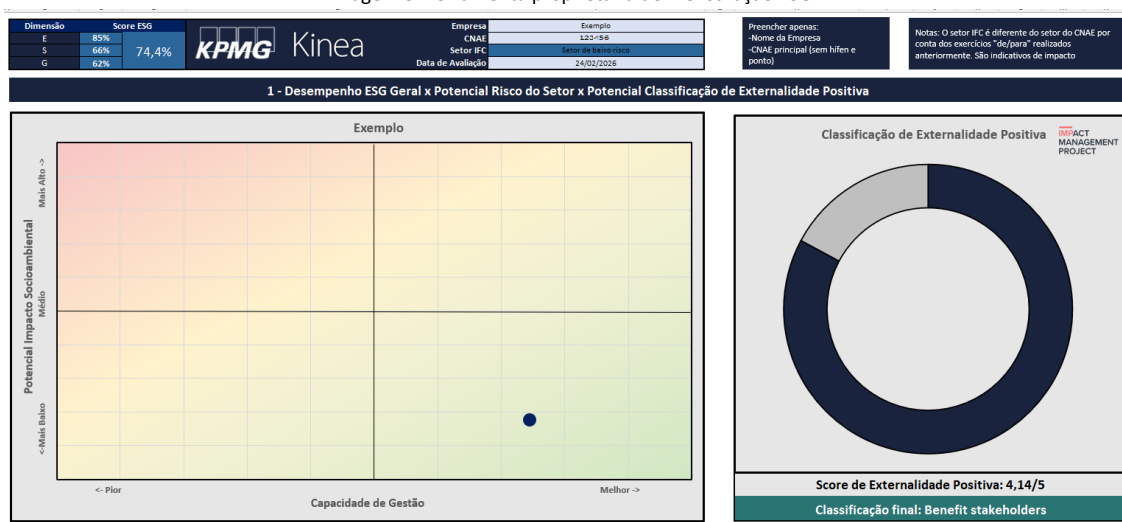
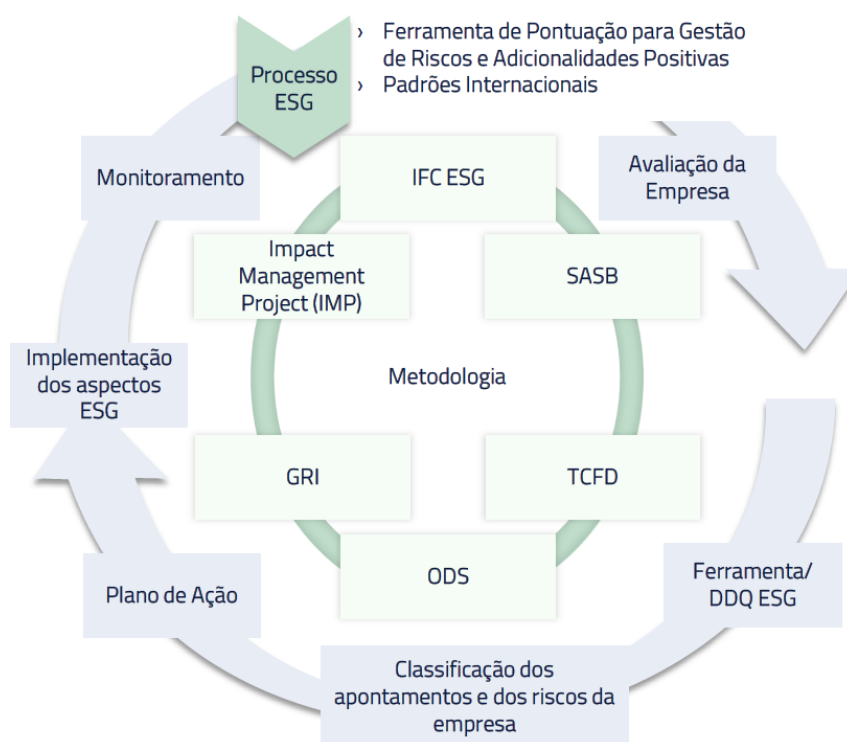


Imagem 4: Metodologia ESG da Kinea Private Equity



9.2 Integração ESG nos processos de Investimento da Kinea Private Equity

A Kinea Private Equity é uma gestora de investimento que busca investir em companhias líderes de mercado ou líderes regionais de seus respectivos setores, cujos sócios estejam comprometidos através da manutenção de participação acionária significativa no negócio.

Seus investimentos são realizados predominantemente na qualidade de sócio minoritário, com o objetivo de acelerar o crescimento e desenvolvimento das companhias por meio de investimentos, aquisições estratégicas e práticas de governança. Um componente primordial da estratégia de investimentos da gestora é o foco operacional e a estruturação disciplinada do investimento à garantia de sólidas estruturas de governança. Nesse sentido, a Kinea Private Equity emprega uma abordagem proativa e prática, com um alto nível de influência em cada companhia do portfólio, incluindo: presença em conselhos e comitês de todas as investidas, direito de indicação de novos executivos pelo menos CFO e eventualmente outros executivos chave ao plano de negócio, além de possuir papel fundamental no desenvolvimento do plano de negócios e auxílio na execução de M&As.

A integração das questões ESG nas etapas pré e pós investimento são detalhadas a seguir:

- **Identificação de Fatores Relevantes**

- a. Análise das oportunidades e exclusão de setores

Além de análises setoriais, baseadas em fatores macro e microeconômicos, a Kinea Private Equity não investe em setores que reconhecidamente impactam negativamente na sociedade como por exemplo (i) setor de armamentos e

municações; (ii) tabaco; (iii) jogos de azar; e (iv) demais atividades vedadas pelas Diretrizes de Investimento do Itaú-Unibanco S/A. Dessa forma, empresas que se afastam dos objetivos e premissas de investimento postulados pela Kinea Private Equity são desconsideradas para as etapas posteriores.

b. Análise do setor e das potenciais empresas investidas

Diante das oportunidades identificadas no *pipeline* de investimentos, a equipe da Kinea Private Equity discute a avaliação do potencial das investidas sob a perspectiva de crescimento considerando os riscos e oportunidades relacionadas aos fatores econômicos, financeiros e ESG. Além da equipe, pode-se contar também com o apoio de empresas de consultoria especializadas em temas relevantes para a análise aprofundada de ativos, de forma pontual e específica. O tema ESG é transversal a todos os setores em que investimos, sendo parte dessa discussão a avaliação, de um lado, dos potenciais riscos e oportunidades considerando os fatores ESG e, do outro, a abertura e intencionalidade dos demais sócios da potencial empresa investida e de seu time de executivos de integrar questões ESG relevantes à sua estratégia e ao processo de gestão.

- **Coleta de Informações**

Além do setor, sempre que aplicável pode se realizar processo de *due diligence* dos fatores ESG, em conjunto com as verificações jurídicas, econômicas e financeiras. A determinação deste processo passa pela exposição da empresa a questões ESG relevantes e riscos identificados nas etapas iniciais de pesquisa. O processo de *due diligence* ESG usualmente é realizado por fornecedor especializado.

- **Avaliação de Impacto Potencial e Decisão de Investimento**

Todas as informações obtidas no processo de avaliação do investimento, incluindo riscos e oportunidades ESG, são compiladas e apresentadas ao Comitê Executivo para deliberação. Quando necessário, as reuniões do Comitê de Investimento podem contar com a participação de especialistas ou consultores externos para complemento das informações.

- **Monitoramento dos Ativos**

Durante o processo de avaliação do investimento, são identificadas práticas, métricas e governança e KPIs a serem criados ou otimizados, que serão endereçadas em processo de engajamento com a empresa e seus controladores. Ações e iniciativas mapeadas anteriormente à decisão de investimento são acompanhadas periodicamente, com o objetivo de potencializar o desempenho econômico, financeiro, o aprimoramento da governança, a mitigação de riscos e a otimização das oportunidades na perspectiva socioambiental das investidas, sendo que, em alguns casos, se aplicável, poderão ser incluídos nos documentos definitivos da transação dispositivos específicos que estimulem um maior comprometimento por parte dos

stakeholders do negócio.

10. Stewardship

As atividades de *stewardship* são cruciais para uma gestora de recursos, uma vez que promovem a transparência, a responsabilidade e o engajamento junto às entidades investidas, alinhando os interesses dos investidores às melhores práticas de governança corporativa. Por meio de uma gestão diligente e do acompanhamento contínuo das empresas, a Gestora visa a que suas decisões de investimento contribuam para a criação de valor a longo prazo, beneficiando não apenas os cotistas, mas também o desenvolvimento socioeconômico e sustentável.

11. Voto e Engajamento

A Kinea Private Equity foca na tese de investimentos minoritária, adquirindo parcelas do capital das investidas sem interesse em se tornar sócia majoritária. No entanto, sempre que a gestora investe em uma companhia, busca levar a governança da empresa aos mais altos níveis, com ações nos níveis Estratégicos, Tático e Operacional.

- **Estratégico:** Exerce influência significativa, mediante exercício de veto para aprovação de matérias estratégicas. Adicionalmente a Gestora influencia as investidas com a eleição de membros independentes da administração, assim como mediante a criação de comitês que irão auxiliar o conselho de administração em temas relevantes.
- **Tático:** Possui presença também nos comitês, com o objetivo de acompanhar as medidas propostas pelo conselho;
- **Operacional:** Além do acompanhamento direto do time da gestora com os executivos, comumente a Kinea Private Equity solicita o direito de indicar no mínimo um dos membros do *C-level* (CEO, CFO ou COO), assegurando uma alta liderança com conhecimento técnico e histórico.

A Kinea Private Equity tipicamente indica um(a) executivo(a) (CEO, CFO, COO, entre outros) para suas investidas e negocia direitos para indicar executivos(as) adicionais conforme necessidade. Além disso, o time de monitoramento dos projetos interage diariamente com o(a)s executivos(as) das investidas para auxiliá-los(as) no dia a dia.

- Além da presença no conselho, a Kinea Private Equity participa de **diversos comitês** (como, por exemplo, comitê Financeiro, de M&A, de Pessoas, de Vendas, Estratégico, de Capital de Giro, de Expansão Orgânica, entre outros) para assegurar fluidez e agilidade nas decisões estratégicas determinadas pelo conselho. Tais fóruns, em geral com participação de acionistas e executivo(a)s das empresas, são importantes para que o conselho receba as recomendações dos comitês e consiga realizar deliberações de temas relevantes com um maior nível de informação.

Ademais, no exercício do direito de *voting* são considerados os fatores ESG em complemento ao disposto na [Política para Exercício de Direito de Voto em Assembleias](#).

12. Conflitos De Interesse

A observação às possibilidades de conflitos de interesses é primordial para que as atividades da gestora sejam desempenhadas de acordo com as melhores práticas de governança. Com isso, a Kinea Private Equity conta com a [Política Corporativa de Integridade, Ética e Conduta do Itaú Unibanco Holding S/A](#) como base no monitoramento, esclarecimento, além de medidas de mitigação dos casos de conflito de interesses. Quando apropriado, os casos são divulgados, dando a transparência necessária. Além disso, no regulamento de todos os fundos geridos pela Kinea Private Equity, há cláusulas restringindo operações que potencialmente geram conflitos de interesse para a gestora, sendo necessária a aprovação via Assembleia Geral de Cotistas para que tais operações sejam realizadas.

Atividades Corporativas

13.1 Gestão de Pessoas

A Kinea Private Equity é uma instituição com valores e cultura organizacional embasada no desenvolvimento dos seus colaboradores, sempre fundamentada em preceitos éticos, responsabilidade e diligência, alinhados com a [Política Corporativa de Integridade, Ética e Conduta do Itaú Unibanco](#).

Diante disso, as ações dos colaboradores da gestora e as medidas para a manutenção da integridade no exercício de suas funções são baseadas no [Código de Conduta da Kinea Private Equity](#) abordando os pontos sensíveis das atividades desenvolvidas pelos seus profissionais.

Além disso, podemos citar como práticas corporativas relacionadas aos nossos colaboradores:

- **Comitê de Diversidade:** o comitê possui como objetivo fomentar a diversidade na Kinea e disseminar conhecimento sobre o tema. O comitê ocorre mensalmente, é aberto para qualquer pessoa da empresa participar e tem como cadeiras fixas o Diretor Presidente, o Diretor de Controladoria, Risco e Compliance, a responsável por *Employee Experience* e integrante do *Marketing/ESG*.
- **Parceria com empresas especializadas em diversidade:** a Kinea conta com o auxílio de empresas especializadas para aumentar a quantidade de representantes de minorias sociais em seus processos seletivos.
- **Pesquisa de diversidade:** na criação do comitê de diversidade realizou-se uma pesquisa para entender a diversidade da empresa e, sempre que um funcionário novo entra, ele responde um questionário indicando se pertence a algum dos grupos. Isso é usado para mensurar o aumento e retenção desses talentos na empresa.

13.2 Relacionamento com Fornecedores

Para a Kinea Private Equity, o relacionamento com os seus fornecedores além de serem baseados em princípios comerciais e profissionais devem observar a ética e integridade com relação aos deveres legais nos âmbitos trabalhistas, previdenciários, ambiental e de direitos humanos.

A Kinea, considerando o escopo do relacionamento comercial e em complemento a [Política Corporativa de Integridade, Ética e Conduta do Itaú Unibanco Holding S/A](#), incentivará os fornecedores a exercerem suas atividades considerando aspectos ESG sempre que possível e com melhores esforços.

13. Governança

A estratégia de integração ESG é implementada transversalmente, abordando várias áreas dentro da Gestora e é pauta no Comitê ESG, cuja periodicidade é mensal, além de Comitês de Investimento semanais, conforme mencionado nos itens anteriores.

Comitê	Periodicidade	Composição	Aspectos ESG
Comitê de Investimentos (PE)	Semanal	Head PE, Sócios PE, analistas de ESG e RI	Inclusão de aspectos ESG nas avaliações de casos e teses de investimentos
Comitê ESG	Mensal	Dir. Presidente, Dir. de Controladoria, Risco e Compliance, Especialista de Risco, Gerente de Marketing e ESG, Especialista de Marketing e ESG, Analista de RI e ESG (PE)	Supervisionar a implementação da Política de Investimentos Responsáveis, priorizar ações de integração ESG ao processo de investimentos e práticas da Gestora, deliberar sobre a exposição da Gestora a riscos ESG significativos e orientar quanto à estratégia em relação à integração ESG de forma geral

14. Informações De Controle

Elaborado em fevereiro de 2026 e vigente por 24 meses.
